

# Communicatie en macht een gevaarlijk duo

Hardliners, softies of een  
derde weg

Dr. Martin Hetebrij  
de Politieke Dimensie



# Politiek handelen

- is besluitgericht
- bestaat uit interactie met meer spelers en partijen
- vereist de inzet van zowel communicatie en macht

Omgaan met machtsconflicten = politiek handelen

# Blinde vlekken

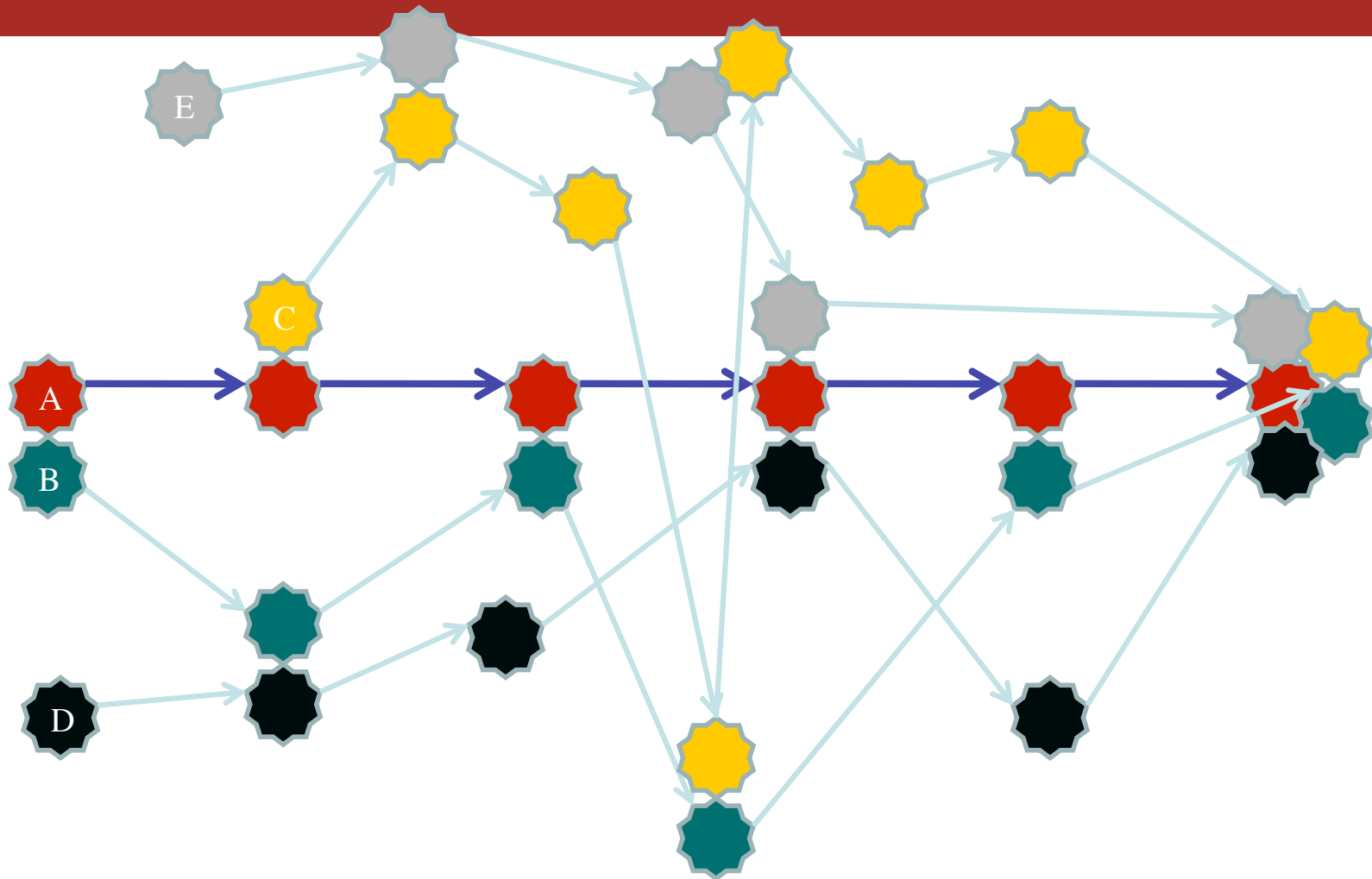
Communicatie-ideologie met twee blinde vlekken:

- De lichte zijde van macht
- De duistere zijde van communicatie

Machtsideologie met twee blinde vlekken

- De lichte zijde van communicatie
- De duistere zijde van macht

# Het proces van besluitvorming



# Besluitvormingsprocessen zijn vaak

- weinig gestuurd
- bedoeld onzichtbaar
- bedoeld onvoorspelbaar
- onstuurbare politieke arena's

# Kwaliteitseisen voor besluitvorming

- inhoudskwaliteit
- besluitkracht

# Inhoudskwaliteit door

- relevante kennis en kennisdragers
- relevante belangen en behartigers

# Besluitkracht door

- tijdig genomen besluiten
- daadwerkelijk uitgevoerde besluiten

# Niveaus van volwassenheid

1. Excellente besluitvorming
2. Open besluitvorming
3. Eenzijdige besluitvorming
4. Politiek schaakspel
5. Persoonsgerichte machtsstrijd